**日照城投集团：以改革创新描绘高质量发展新蓝图**

来源：日照市国资委

日照城投集团立足“城市综合运营服务商”定位，以改革[重组](http://data.eastmoney.com/bgcz/" \t "https://finance.eastmoney.com/a/_blank)为契机，深化改革创新、强化顶层设计、优化协同联动，仅用7个月时间即全面完成“重组”任务。截至今年一季度，日照城投集团资产总额达342.63亿元，实现收入10.13亿元，同比增长47.84%；上缴税费1.48亿元，同比增长66.63%，企业主体信用评级“AA+”，各项指标均创历史新高、强力领跑。

**科学搭建总体架构，打通改革发展“主脉络”。**抢抓重组重大机遇，以打造“城市综合运营服务商”为目标牵引，注册成立新集团，优化8家组建单位业务，归并成立8个新的产业板块，科学搭建“1+8+8”总体组织架构、13个全市产业平台，构建了支撑城市发展、保障城市运维、提升城市品位、增强城市载体功能的“新发展格局”，实现城市开发建设、产业赋能、运维服务全覆盖。

**强力推动队伍改革，凝聚干事创业“精气神”。**以市场为导向、以[业绩](http://data.eastmoney.com/bbsj/" \t "https://finance.eastmoney.com/a/_blank)论英雄，打破中层干部身份、资历等条框台阶，中层正职“揭榜挂帅”，中层副职“双向选择”。建立定岗、定责、定员、定薪管理体系，打通机关部室与子公司间交流渠道，集团总部机关部室、员工数量压减人员进入到经营一线、利润中心，实现由管理“甲方”到服务“乙方”转变。集团重组首年即全面“扭亏为盈”，创造了营收增长大于资产增长、利润增长大于营收增长“良好发展态势”。

**综合提升管理质效，打造城市综合运营“服务商”。**串联规划、施工、监理全过程要素，搭建建设一站式平台，高效率推进项目建设，充分彰显城市建设[主力](http://data.eastmoney.com/zlsj/" \t "https://finance.eastmoney.com/a/_blank)军作用。成立全省首个地市级环保集团，建成覆盖全市、全流程的垃圾处理产业链和水环境综合治理体系，打造可复制、推广的“日照环保产业模式”。坚持数字赋能城市治理、企业管理，以“城市大脑”为运维主线，打造全面数字化“城市通”平台，取得软件著作权23项，成功入库国家科技型中小企业。研发覆盖全门类的“人才供需数据库”“云招聘平台”、上线全省首家“HRO系统”，提供就业岗位8万余个，搭建人才工作主阵地、主载体。日照水库持续建设全省最优水源地，作为全国36个、全省2个之一获批EOD试点和全国18个之一入选《全国首批美丽河湖提名案例》，全面打造乡村振兴齐鲁样板。高效能运营奥林匹克水上公园等6个体育场馆场地，获评“全国首批运动休闲特色小镇”、荣获“全国群众体育先进单位”。

**始终坚持党建引领，嵌入公司治理“各环节”。**把坚持党的领导、加强党的建设作为集团改革发展的“根”和“魂”。创新理论中心组系统学、第一议题及时学、三会一课专题学、微党课随时学“四学机制”。按照“深度融入”原则，设立87个党组织，实现生产经营全覆盖；按照“全面嵌入”原则，制定《“六融六促”工作规则》，建立中国特色现代国有企业制度。举办党建专题培训班强本固基，实现87个党组织全覆盖、1672名党员互动零距离，充分发挥战斗堡垒和先锋模范作用。

**“匠心”打造精品工程 城投发展公司广州国际金融城项目获优质工程奖**

来源：南方报业传媒集团南方+客户端

近日，广州城投集团旗下城投发展公司广州国际金融城起步区AT090960地块项目(简称“金融城60 地块项目”)成功入围广州市首批房屋建筑精品工程项目培育库，项目BIM技术应用获得中国建筑业协会第六届建设工程BIM大赛奖，近期已通过广州市优质工程奖和广东省建设工程优质奖评审，争创国家优质工程奖。

**打造项目为5G智慧建筑标杆**

近年来，广州城投集团按照高起点规划、高水平设计、高质量建设、高标准管理的要求以“绣花功夫”建设城市精品工程。

5月10日，广东省土木建筑学会、广州市建筑业联合会在金融城60地块项目现场召开广东省建设行业“智能建造、匠心铸造”精品工程技术交流及现场观摩会，参会的行业专家、企业代表对金融城60地块项目树立绿色施工意识、践行高质量施工标准、推进全链条实名制管理、完善大型机械防控系统等创新型规范化管理予以高度评价。

金融城60地块项目位于广州国际金融城南大门，总建筑面积108496㎡，总高度138.5m，地下4层，地上30层，项目配备绿色排水、能源、智能物联等先进建筑系统，整体以超甲级写字楼规模打造。

城投发展公司围绕设计、科技创新、 绿色节能、安全、质量、功能等精品工程“六要素”，大力践行高效、匠心、智慧及绿色建造，邀请中国工程院何镜堂院士团队操刀设计，深度应用“建筑业10项新技术”中8大项、24子项，致力于将金融城60地块项目打造成为5G智慧建筑标杆。

**六大亮点技术彰显内涵式城建品质**

亮点1：BIM+智能建造技术。针对传统工程管理中信息传递滞后的痛点，对基坑、塔吊等重大危险源进行智能监控、风险预判，通过线上反馈，实时跟进整改进度。

亮点2：超高层玻璃幕墙安装技术。利用信息化管理、构造优化、施工机具优选，合理安排施工流水，确保建筑主体、幕墙、装饰装修等环节的结构安全与安装质量。

亮点3：装配式机房安装技术。应用BIM技术，对制冷机房、消防泵房等采用装配式建筑模式，模拟关键部位的安装工序，管线综合布置，实现可视化交底和模块化拼装。

亮点4：无人机倾斜摄影技术。利用无人机倾斜摄影技术，精准测量挖填方平衡时的土方工程量，合理规划材料堆放、施工道路和临时设施布置，显著提升现场施工效率。

亮点5：项目管理大数据云平台。综合运用BIM、大数据、云计算、物联网、移动互联等信息技术，实现从设计、制造、采购、施工到运维的数字化交付和全生命周期的信息管理。

亮点6：安全及应急管理平台的应用。建立施工建设安全管理系统，实现风险源管理、风险巡查、隐患排查、安全检查、安全技术交底、施工方案审批、BIM模型关联隐患管理等功能，实现对施工安全与隐患进行有效的控制。

广州城投集团相关负责人表示，将坚决践行城市建设的“绣花”功夫，走内涵式、集约型、绿色化的高质量发展路子，牢固树立“精品”意识，打造更多精品工程，助力广州市城市建设品质提升。

海口市城市建设投资有限公司

2022年5月30日